

投資先企業トップに聞く Vol.3

# 大陽製粉(株) 事業成長に欠かせない “伴走者”



大阪中小企業投資育成(株) (大阪市北区、小林利典社長) は、中堅・中小企業向けに株式の引受けなどの投資事業、人材育成・ビジネスマッチング・コンサルティングといった成長支援事業を展開する公的機関である。今回は、投資先企業で製粉業の大陽製粉(株) (福岡市中央区那の津4丁目) の鹿野晋社長に、投資を受けるメリットやその後のフォローなどについて聞いた。

## 幅広いネットワークで 投資先企業をサポート

— 投資を受けた経緯について。  
鹿野 当社は現在の筑後市で創業し、精麦や飼料事業などを展開していましたが、小麦は海外からの輸入が多く、博多港付近に工場を建設する必要があり、そのタイミングで1978年に投資を受けたと聞いています。同業の中でも一番早く福岡市進出を果たしたのではないのでしょうか。もし、ここ福岡市中央区那の津に土地を取得して製粉工場を建てていなければ会社が存続できていなかった可能性もありますし、当時の経営トップの判断が素晴らしかったのだと思います。以来、投資育成には、投資先企業などの幅広いネットワークによって、さまざまな面で

支えていただいています。  
— 社長就任前から投資育成を活用されていたそうですね。  
鹿野 はい。私は2004

年に入社し、間もなくドイツの製粉学校に留学しました。帰国後09年に役員に就任したところから投資育成の担当者とお会いし、後継者交流ビジネススクール「新輪会」に参加するようになりました。その後も税理士やコンサルタントなどいろいろな方を紹介してもらっていましたが、社長に就任した16年以降はより距離が縮まったと思います。そして、20年には代表者が自分のみになりました。それまでは会長に判断を任せていた部分も多かったのですが、コロナ禍によって誰かがリーダーシップを取らないといけない状況となり、自分自身の考え

方が大きく変わりましたね。  
— ご自身の考え方が変わったきっかけとは。  
鹿野 2年ほど前から取り組んでいるコーチングです。投資育成の勉強会や投資先企業同士の交流を通じて、徹底的に社員と向き合う姿勢の大事さを痛感しました。厳しい時こそ、経営者が発揮する能力というのは非常に大きいと思います。経営者やリーダーがいくら「勉強しなさい」と社員に言っても、その本人がしていなければ響かないですよ。ですから背中を示すという意味で、まずは自分から始めました。諸先輩方に背中を見せてもらっているので、頑

張らなければと奮起している最中です。取り組みの結果、社員も活性化して会社が変わってきたことを実感しています。現在では、そのプログラムを受けた社員がのべ20人、全体の4人に1人が受けている計算です。昨年11月の新輪会では、後継者向けの福岡合宿で工場見学を受け入れました。自分が新輪

会にいたころは、いろいろな会社を見ても雲の上の存在という思いしかありませんでした。社長になって7年、その分背中を見せる側に少しずつ回らないといけないかと考えています。

## 多くの刺激を受けられる環境

— 投資を受ける一番のメリットはどのような点ですか。  
鹿野 投資先企業の経営者は皆さん意識が高く、知り合った方が直接ビジネスにつながる場合も多々あります。勉強会においても自身が苦労したことなどを赤裸々に語り、内容が濃いのが特徴です。決算書を見せ合うこともありますし、質疑応答にも真剣に向き合っています。数多くの優秀な経営者と交流することで多くの刺激を受けられる点が最大のメリットではないでしょうか。

— 今後投資育成に期待するものは。  
鹿野 身近な支えであり、事業成長に欠かせない“伴走者”として、これからもさまざまなアドバイスを期待しています。

か の すずむ  
鹿野 晋 社長

福岡市南区出身。1981年11月25日生まれの42歳。ドイツ国立製粉学校卒。2004年大陽製粉(株)入社、09年取締役、16年から現職。趣味は読書、コーチング

■大陽製粉(株)  
〒810-0071 福岡市中央区那の津4-2-22  
TEL/092-713-1771 設立/1943年5月  
資本金/1億円 事業内容/製粉・食品・飼料・サイロ事業 年商/47億5,700万円 (2023年3月期) 従業員/72人 URL/http://www.taiyomil.com



**投資育成制度の概要**

**【投資育成会社のスタンス】**

- ① 投資先企業の経営の自主性を尊重し、**経営干渉はしません。**
- ② 株式の上場は義務付けておりません (上場意向のない企業も投資対象です)。
- ③ 長期にわたる**安定株主**として、経営の安定化を支援します。
- ④ 原則として、1株あたりの予想利益をもとにした「収益還元方式」により引受株価を算定します。
- ⑤ 業績順調時には安定的な配当をお願いしております。
- ⑥ **西日本エリアでは1,236社**の優良な投資先企業とのビジネスマッチングや各種セミナーの開催など、経営を側面的に支援します。

当社は「中小企業投資育成株式会社」に基づいた公的な投資育成機関として、1963年11月に東京・名古屋と同時に設立されました。2023年12月末現在、投資先は西日本全体で1,236社、九州・沖縄・山口で199社の企業に導入いただいています。九州支社は22年4月に開設30周年を迎えました。福岡を中心により一層の新規投資、企業成長支援に注力しています。

■お問い合わせ  
**大阪中小企業投資育成(株)九州支社**  
〒810-0001 福岡市中央区天神2-1-43 天神三井ビル5階  
TEL. 092-724-0651 FAX. 092-724-0657  
<https://www.sbic-wj.co.jp/>